

УДК 332.3

**ОБ ОСНОВНЫХ МЕРАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА АРКТИКИ****Хань Ираида Джуновна***студент 2 курса, гр. Э-19, экономического факультета, Арктический государственный агротехнологический университет, хан.ira@mail.ru***Роднина Наталья Владимировна***доктор экономических наук, Арктический государственный агротехнологический университет, г. Якутск, Россия, rodninanv@gmail.com*

**Аннотация.** Стратегическое значение Арктической зоны российской Федерации трудно переоценить. В Арктике сконцентрировано огромное количество минерального сырья, редкоземельных элементов, редких металлов, крупные запасы золота, алмазов и других ценных природных ресурсов. В Азиатско-северо-восточную подзону Арктики входит территория республики Саха (Якутия) и экономика этой части региона имеет преимущественно минерально-сырьевой характер [2]. Для Арктической зоны Якутии характерны различия в природно-климатических и социально-экономических факторах развития. Вместе с тем, у всех территориальных единиц, входящих в эту зону, имеется одна задача – повышение эффективности арктического АПК. В статье рассмотрены основные социально-экономические проблемы отрасли. Затрагиваются вопросы обеспечения трудовыми кадрами по определенным специальностям, необходимость улучшения системы управления и повышения уровня знаний современных технологий, рыночных механизмов в менеджменте.

**Ключевые слова:** Арктическая зона, агропромышленный комплекс, сельхозтоваропроизводители, повышение эффективности АПК, эффективная система управления, инновации

**MAIN MEASURES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
OF THE ARCTIC AGROINDUSTRIAL COMPLEX****Khan Iraida Dz.***2nd year student, gr. E-19, Faculty of Economics, Arctic State Agrotechnological University, хан.ira@mail.ru***Rodnina Natalia V.***Doctor of Economic Sciences, Faculty of Economics, Arctic State Agrotechnological University, Yakutsk, Russia, rodninanv@gmail.com*

**Abstract.** The strategic importance of the Arctic zone of the Russian Federation cannot be overestimated. In the Arctic, a huge amount of minerals, rare earth elements, rare metals, large reserves of gold, diamonds and other valuable natural resources are concentrated. The territory of the Republic of Sakha (Yakutia) is included in the Asia-North-Eastern Subzone of the Arctic and the economy of this part of the region has a predominantly mineral and raw material character [2]. The Arctic zone of Yakutia is characterized by differences in natural-climatic and socio-economic factors of development. At the same time, all territorial units included in this zone have one task - to increase the effectiveness of the Arctic agro-industrial complex. The article considers the main socio-economic problems of the industry. The issues of providing labor personnel in certain specialties, the need to improve the management system and increase the level of knowledge of modern technologies, market mechanisms in management are touched upon.

**Keywords:** Arctic zone, agro-industrial complex, agricultural producers, increasing the efficiency of agro-industrial complex, effective management system, innovations

**Введение.** Регионы Арктики Российской Федерации оказывают исключительное влияние на экономику всей страны [1]. В свою очередь развитие экономики Арктики в немалой степени влияет на уровень и качество жизни граждан, проживающих на данной территории. Дополнительно к этому у Арктики имеются различные специфические особенности, к одним из которых относится проживание на этой территории коренных малочисленных народов Севера с их средой обитания и хозяйственной деятельностью.

В текущем периоде Республика Саха (Якутия) - лидер Дальнего Востока по многим показателям.

В 2020 году республика стала единственным регионом ДФО, вошедшим в ТОП-20 рейтинга. За прошлый год золотодобывающие предприятия региона обошли рекордный 1975 года, добыв около 40 тонн золота, при этом увеличив его добычу в 1,3 раза.

Это стало возможным за счет наращивания производственных мощностей в Южной Якутии таких компаний как «Колмар» и «Якутуголь». Увеличилась и добыча нефти в 1,3 раза к 2017 году и составила 16 млн тонн.

Впервые в 2020 году начали осуществляться поставки газа в Китай по трубопроводу «Сила Сибири». Было добыто природного газа более 6,7 млрд куб.м. или с превышением объемов 2017 года в 3,4 раза.

Рост объемов федерального финансирования к уровню 2017 года до 2 млрд рублей (83 %) позитивно отразились на развитии АПК республики. До 26,2 млрд рублей с увеличением на 4,9 процента возросла валовая продукция сельского хозяйства в 2020 году [8].

В республике созданы условия для развития АПК. С целью повышения конкуренции на внутреннем и внешнем рынках, что, конечно же, создает условия к повышению уровня и качества жизни населения, осуществляется ряд мер, способствующих укреплению хозяйств, усилению межхозяйственной кооперации и интеграции.

Вместе с тем, наряду с позитивными итогами развития, у АПК региона имеются серьезные проблемы, такие как ежегодное сокращение поголовья отдельных видов сельскохозяйственных животных, снижение качественных показателей, низкий уровень доходов у сельхозтоваропроизводителей. И это особенно характерно для Арктической зоны.

Каким путем пойдет развитие АПК Арктики и северных территорий Республики Саха (Якутия) в ближайшей перспективе? Таким вопросом задаются не только правительственные органы, но и сами сельхозтоваропроизводители.

**Методы исследования.** Применены эмпирические методы исследования (наблюдение, сравнение, моделирование), а также сравнительный анализ. Применение статистических данных, позволили представить результаты

исследования, обосновать выводы и предложения. Информационную базу составили данные Федеральной службы государственной статистики по Республике Саха (Якутия), государственных органов исполнительной власти Республики Саха (Якутия).

**Результаты.** Устойчивое развитие сельских территорий России до 2030 года определяет в числе основных направлений - сокращение отставания села от города. Для этого должны быть созданы соответствующие условия, обеспечивающие качественные изменения уровня жизни сельского населения. И изначально это планировалось реализовать за счет мер федеральной программы по устойчивому развитию сельских территорий уже к 2020 году. Вместе с тем, до настоящего времени по арктическим районам Якутии доля ветхого и аварийного жилья в среднем составляет 1/4, или 315 тыс. кв. м [5]. Растет отток населения из сельских территорий [3].

Другой причиной внутренней миграции является безработица на селе, в том числе за счет замедленных темпов роста сельхозпроизводства. Отметим, что рост производства сельхозпродукции в Республике Саха (Якутия) и наращивание доли собственного производства в продовольственном самообеспечении региона должна была обеспечить соответствующая аграрная политика. Ставка делалась на специализацию, пересмотр структуры производства, развитие традиционных отраслей сельского хозяйства и создание новых рабочих мест. Дополнительно наращиванию объемов сельхозпродукции должно было способствовать техническое обновление и применение новых технологий в производстве, внедрение усовершенствованных методов управления на региональном и муниципальном уровнях. Привлечение средств промышленных и добывающих компаний и фирм. Однако текущее состояние агропромышленного комплекса свидетельствует о необходимости дополнительных мер по переходу к новым моделям управления и принятию комплексных мер.

Возможны два пути увеличения производства сельскохозяйственной продукции – экстенсивный (т.е. путем расширения посевных площадей, роста поголовья скота и т.п. без обновления материально-технической основы) и интенсивный, предусматривающий повышение выхода продукции с единицы площади в результате применения более эффективных средств производства.

Возможности интенсификации является наиболее эффективным способом развития производства. Комплексная механизация, химизация сельского хозяйства, мелиорация земель, повышение энерговооруженности труда, совершенствование используемых технологий производства – это основные направления, которые могут обеспечить прорыв сельхозпроизводстве.

**Основные меры, обеспечивающие устойчивое развитие:**✓ **Агрохолдинг**

Исследования многих ученых и аналитиков доказывают положительную роль в развитии АПК интегрированных формирований – агрохолдингов [4].

Агрохолдинг - это совокупность компаний, которые кроме производства, занимаются реализацией собственно-произведенной продукции. Одна из компаний является управляющей и осуществляющей контроль за другими, входящими в его состав предприятий. Преимущества таких предприятий очевидно (таб.1).

Таблица 1

**SWOT-анализ деятельности агрохолдингов [4]**

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение кредитных средств;</li> <li>- доступ к информации о рынке по сравнению с малыми предприятиями;</li> <li>- прибыльность деятельности;</li> <li>- рост инвестиционной привлекательности АПК как вида бизнеса;</li> <li>- применение эффекта масштаба при производстве сельскохозяйственной продукции и продовольствия;</li> <li>- повышение доступности кредитных ресурсов коммерческих банков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- необеспеченность достаточным количеством высококвалифицированных работников;</li> <li>- потребность в увеличении количества техники, оборудования и др.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение количества объемов производства;</li> <li>- создание учебных баз, лабораторий качества продукции и т.п.;</li> <li>- детальных маркетинговых исследований рынка;</li> <li>- льготного кредитования дочерних компаний со стороны материнской компании на льготных условиях;</li> <li>- создание замкнутого цикла от производства и переработки сельхозпродукции до ее реализации;</li> <li>- вывод на экспорт крупных партий сельскохозяйственной и иной продукции, отвечающей мировым стандартам качества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изменение законодательства, увеличение социальной ответственности и рост налогов;</li> <li>- ограниченность в инвестировании на внутреннем рынке и т.д.</li> <li>- концентрация сельскохозяйственных земель у Агрохолдингов;</li> <li>- ориентация на продажу произведенной продукции в другие регионы и экспорт;</li> <li>- незначительный рост уровня безработицы в связи с ростом технического оснащения производства и переходом на монопроизводство;</li> <li>- монополизация АПК и определение цен на основные продукты питания</li> </ul>

В Республике Саха (Якутия), в связи с благоприятными условиями в ряде улусов для развития сельхозпроизводства, а также возможностями внутрирегионального рынка и регионов ДВФО, можно создать несколько структур холдингового типа с сельхозпроизводством, переработкой и иной коммерческой деятельностью.

Для этого нужно разработать соответствующую программу, обозначив ее как «Точки роста агропромышленного комплекса арктического региона».

В то же время, необходимо учитывать, что без инновационного пути развития не может быть повышение конкурентоспособности сельхозтоваропроизводителей [7].

#### ✓ *Инновации*

К сожалению, сельское хозяйство пока еще не относится к инновационным отраслям, вместе с тем, отрасль уже начинает видоизменяться и применять различные био- и нано-технологии. Это происходит под влиянием цифровых технологий. В республике из-за мелкого товарного производства также имеются свои проблемы, ограничивающие применение высокотехнологичного оборудования и техники. Но все же, на современном технико-технологическом рынке для такой категории тоже можно найти предложения.

К примеру, пять digital-идей, которые имеют все шансы и должны быть внедрены в АПК Республики Саха (Якутия).

Первая идея — IoT-платформы, основанная на применении программного обеспечения, включающего подключение интернет датчиков, контроллеров и иных устройств, для передачи через центры управления информации сельхозпредприятиям (к примеру, о состоянии климата в теплице: температурный режим, влажность, освещенность и т.д.). Основные пользователи - отдаленные районы с неустойчивой мобильной связью, которая в несколько раз превышает стоимость предлагаемого оборудования.

Вторая идея основывается на контейнерных фермах с цифровым управлением. Установка базируется на платформе 40-футового морского контейнера, оснащенного освещением, системой полива и запасом воды. Дополнительно требуется лишь доступ к сети интернета для передачи сведений о состоянии почвы, запасе воды и температуре воздуха. Система не нуждается в плодородной почве, не требует ежедневного обслуживания, а сам контейнер многоразовый. Оператор, при этом, может находиться в любой точке мира.

Третья — идея о применении технологии сверхточного расчета нужной дозы удобрений. Экспресс-анализ почвы определяет потребность в 12 элементах питания для 25 сельскохозяйственных культур на различных фазах роста растений. Применение этой технологии позволяет повысить урожайность до 30%.

Четвертая — трейдинговые платформы для оптовой продажи и закупки сельскохозяйственной продукции. Главное ее достоинство - оптимизация процесса торговли. Это - не совсем аграрный проект и скорее, всего торговая технология. Однако ее можно с легкостью адаптировать к потребностям фермеров. Тем не менее, выращивание урожая - это только половина дела, а

дальше его нужно прибыльно реализовать, и именно от этого процесса в большей степени зависит развитие фермерского хозяйства.

Пятая — онлайн-сервис. При помощи специальной IT-платформы имеется возможность сельхозпредприятиям поставлять свою продукцию ресторрам и иным организациям общепита. Своего рода продуктовый Uber для продавцов или агрегатор возможностей поставщиков позволяет увеличить выручку на 20 % .

✓ ***Совершенствование системы подготовки агропредпринимателей***

Молодые фермеры на сегодня являются главным звеном цифровизации сельского хозяйства. В то же время, данная категория сельхозтоваропроизводителей не обладает достаточными знаниями в области агропредпринимательства для выхода на рынок. В этой связи, им нужны специализированные программы подготовки и ускоренного обучения, создание определенного фонда поддержки развития аграрного менеджмента. За счет таких программ можно создать условия для привлечения инвестиций в АПК.

✓ ***Повышение эффективности системы управления в АПК, совершенствование механизмов***

Отсутствие грамотного менеджмента - одна из наиболее актуальных и злободневных проблем в АПК республики. На сегодня отсутствуют эффективные механизмы, способствующие повышению уровня принимаемых в отрасли и на сельхозпредприятиях управленческих решений. Это делает необходимым разработку и реализацию специальной программы по подготовке управленческих кадров – менеджеров сельхозпредприятий. [6].

✓ ***Пересмотр подходов к работе по поддержанию технического состояния используемых машин и механизмов в сельском хозяйстве***

Поддержание в работоспособном состоянии машин и оборудования в течение всего периода эксплуатации – главное условие, которое обеспечивает снижение финансовых и материальных издержек сельхозпредприятий. Поэтому необходимо повысить материальную заинтересованность механизаторов и других работников в рациональном использовании этих механизмов. Организацию восстановления узлов, деталей тракторов и сельхозмашин, ремонта животноводческого оборудования в хозяйствах проводить на основе прямых связей с ремонтно-техническими предприятиями республики, для чего осуществить меры по созданию и возрождению в улусах (районах) агросервисных формирований.

**Заключение.** Сегодня существует ряд проблем в сельском хозяйстве, что требует особых мер государственного регулирования и пересмотр подходов и механизмов, особенно в отдаленных территориях со сложными природно-климатическими условиями.

Несмотря на реализации государственной программы Республики Саха (Якутия) «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2020-2024 годы», Указа Главы Республики Саха (Якутия) «О Стратегии социально-экономического развития Арктической зоны Республики Саха (Якутия) на период до 2035 года» и ряда других документов, можно отметить, что в Республике Саха (Якутия) пока созданы только элементы системы стратегического планирования перспективного развития АПК.

Агропромышленный комплекс Республики Саха (Якутии) должен идти в ногу со временем, использовать новые технологические платформы и цифровизацию. Немаловажно перейти к интенсивному внедрению действенной системы менеджмента в АПК, как ключевого фактора, влияющего на развитие и повышение продовольственной независимости региона.

### Литература:

1. Анищенко, А.Н. Потенциал сельского хозяйства Европейского Севера России и проблемы его реализации в рамках стратегии развития Арктической зоны РФ // Проблемы развития территории. – 2019. - № 1 (99), С. 121-138.
2. Егоров Е.Г., Никифоров М.М., Данилов Ю.Г. Развитие арктических территорий Республики Саха (Якутия) // ЭКО. – 2015. - № 12, С 112-117.
3. Забелина, О.В. Развитие трудового потенциала сельского населения России: монография / Забелина О.В. — Москва : Русайнс, 2020. — 246 с.
4. Кабаненко М.Н., Угримова С.Н., Андреева Н.А. Состояние и перспективы развития агрохолдингов в Российской Федерации // Экономические отношения. – 2019. – Том 9. – № 3. – С. 1963-1974. doi: 10.18334/eo.9.3.40973
5. Роднина, Н. В. АПК Арктики и мегапроекты: текущие проблемы и пути решения // АПК: экономика, управление. – 2020. - №8. – С. 4-10.
6. Роднина, Н. В., Хань И. Д. Современный менеджмент в системе агропромышленного производства // Академический вестник Якутской Государственной Сельскохозяйственной Академии. – 2021 - №3(20) – С. 5-11.
7. Ушачёв, И. Г. Экономический рост и конкурентоспособность сельского хозяйства России //Аграрный вестник Урала. — 2009. — № 3(57). — С. 4–12.
8. Отчет исполнительных органов государственной власти Республики Саха (Якутия) Об итогах деятельности за 2020 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mineconomic.sakha.gov.ru/news/front/view/id/3260355> (дата обращения 3 июня 2021 года).